



**PRESENTACIÓN RESULTADOS EJERCICIO 2021/22**  
(marzo 2021 – febrero 2022)

**ADOLFODOMINGUEZ**  
40 años de **la arruga es bella**

25 años  
en Bolsa

La información contenida en esta presentación ha sido preparada por Adolfo Domínguez SA únicamente para su uso durante la presentación de resultados del ejercicio 2021-2022. Por lo tanto, no podrá ser divulgada ni utilizada por ninguna otra persona física o jurídica con otra finalidad sin el consentimiento expreso y escrito de Adolfo Domínguez SA.

La información contenida en esta presentación no ha sido verificada por terceros independientes y, por lo tanto, ni implícita ni explícitamente se otorga garantía alguna sobre la imparcialidad, precisión, plenitud o corrección de la información o de las opiniones y afirmaciones que en ella se expresan.

Esta presentación no constituye una oferta o invitación para adquirir o suscribir acciones, de acuerdo con lo establecido en la Ley del Mercado de Valores, aprobada por el Real Decreto Legislativo 4/2015, de 23 de octubre, en el Real Decreto-Ley 5/2005, de 11 de marzo, y/o en el Real Decreto 1310/2005, de 4 de noviembre, y en su normativa de desarrollo.

Este documento no constituye una oferta de compra, de venta, de canje, ni una solicitud de venta, compra, o canje de títulos valores, o una petición de voto o aprobación en ninguna otra jurisdicción.

Esta presentación puede contener informaciones con previsiones de futuro. Dichas informaciones con previsiones de futuro implican riesgos conocidos y desconocidos, incertidumbres y otros factores que pueden hacer que los resultados, la rentabilidad o los logros reales de ADOLFO DOMÍNGUEZ, o sus resultados industriales, sean materialmente diferentes de los resultados, rentabilidad o logros futuros, expresados o implícitos en dichas informaciones sobre previsiones de futuro. Las informaciones contenidas en esta presentación representan las perspectivas y previsiones de ADOLFO DOMÍNGUEZ a la fecha de este comunicado. ADOLFO DOMÍNGUEZ desea hacer constar que los acontecimientos y desarrollos futuros pueden provocar cambios en dichas perspectivas y previsiones. Ello no obstante, si bien ADOLFO DOMÍNGUEZ puede optar por actualizar estas informaciones con previsiones de futuro en algún momento posterior, desea advertir expresamente de que no siempre está obligada a hacerlo. Estas declaraciones con previsiones de futuro no deben tomarse como base, en el sentido de que representan las perspectivas o previsiones de ADOLFO DOMÍNGUEZ, en cualquier fecha posterior a la fecha de este comunicado.

## RESUMEN EJECUTIVO

- Las ventas alcanzan los 92 millones de euros, con un **crecimiento del 39,5%** respecto a 2020/21
- Las ventas *online* se sitúan un **20,4% por encima** del último ejercicio prepandemia (2019/20)
- El margen sobre ventas mejora hasta el 56,1%, superior a 2020/21 (46,6%) y a 2019/20 (55,9%)
- El resultado operativo (Ebitda) se sitúa en 0,4 millones de euros, un 105,5% mejor que en 2020/21. El resultado neto es de 9,3 millones de euros en negativo, mejorando en un 52,1% al de 2020/21
- 2ª semestre: Ebitda de 6 millones de euros y resultado neto positivo de 1,5 millones de euros
- La compañía alcanza un 53% de tiendas fuera de España tras abrir **24 puntos de venta**
- **3 desfiles** en los últimos 12 meses (Ourense, México DF y Madrid) para presentar las colecciones
- Adolfo Domínguez cumple este año **25 años en Bolsa**, consolidándose como la marca de moda decana en el mercado cotizado. El aniversario coincide con los 40 años del lanzamiento del lema *La arruga es bella*



**01** **PRINCIPALES MAGNITUDES**  
Presentación resultados ejercicio 2021/22

# Las ventas totales crecen un 39,5% y las comparables un 43,4%

Datos acumulados ejercicio 2021/2022. Marzo 2021 – febrero 2022

## Ventas totales

Datos en millones de euros

+39,5%



92 M€

66 M€

2020/21

2021/22

## Ventas comparables\* totales

Datos en millones de euros

+43,4%



2020/21

2021/22

\*Ventas comparables: ventas en tiendas comparables que no tienen en cuenta aperturas, ni reformas durante el ejercicio

Datos auditados

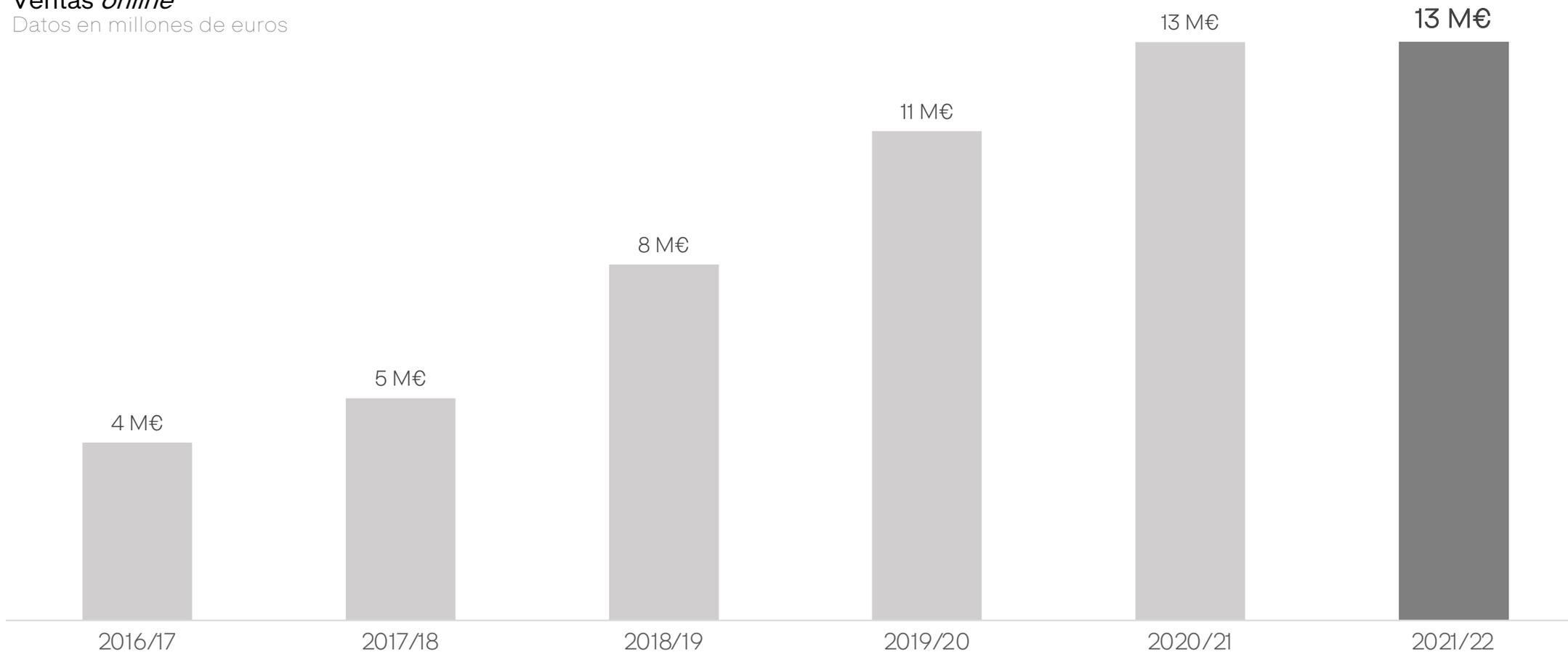
Fuente: elaboración propia.

# El comercio 'online' crece un 20,4% sobre 2019/20

Datos acumulados ejercicio 2021/2022. Marzo 2021 – febrero 2022

## Ventas *online*

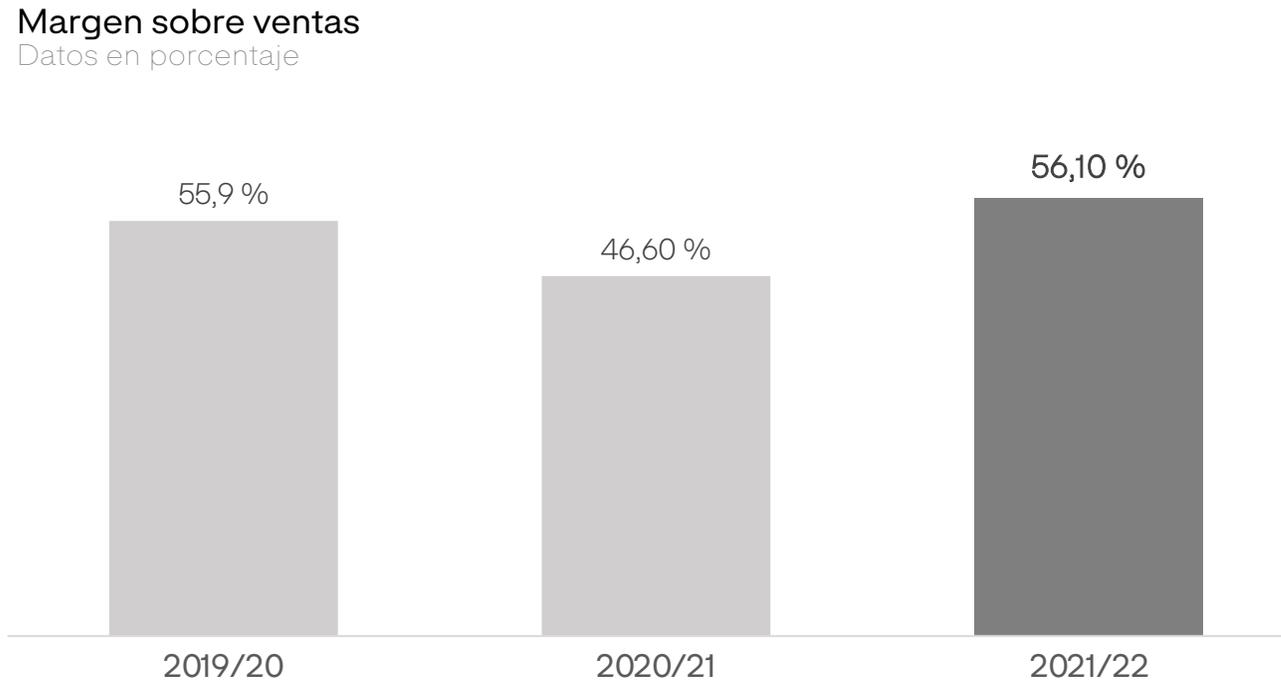
Datos en millones de euros



Datos auditados  
Fuente: elaboración propia.

# El margen de ventas alcanza el 56%, por encima de pre-pandemia

Datos acumulados ejercicio 2021/2022. Marzo 2021 – febrero 2022



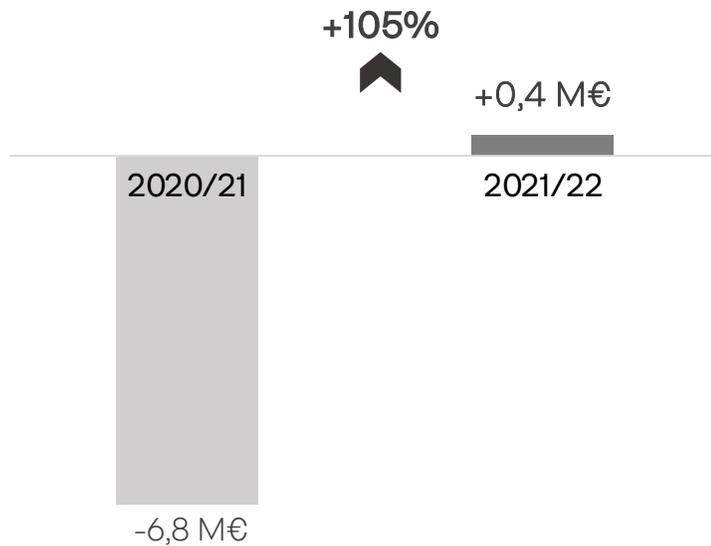
Datos auditados  
Fuente: elaboración propia.

# El resultado operativo (Ebitda) se recupera y vuelve a positivo

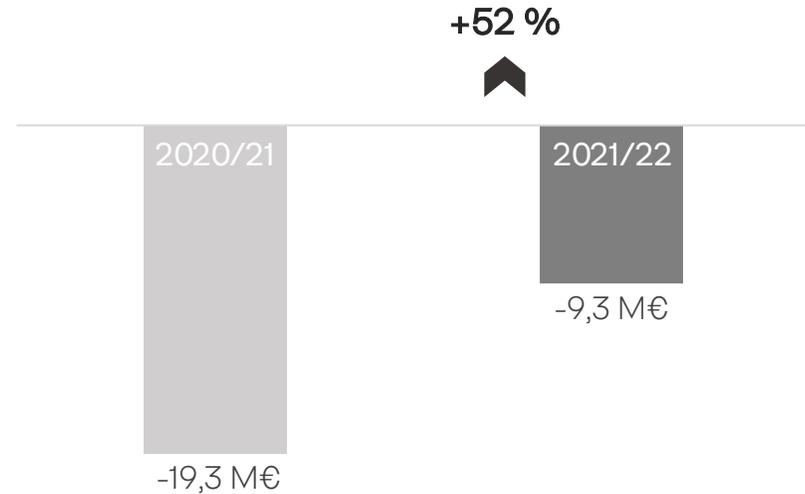
El resultado neto atribuido mejora en un 52% al del ejercicio anterior  
Resultado neto atribuido 2º semestre: +1,5 millones de euros

Datos acumulados ejercicio 2021/2022. Marzo 2021 – febrero 2022

**Resultado operativo (Ebitda)**  
Datos en millones de euros



**Resultado neto atribuido**  
Datos en millones de euros



Datos auditados  
Fuente: elaboración propia.



## 02 LA RED COMERCIAL

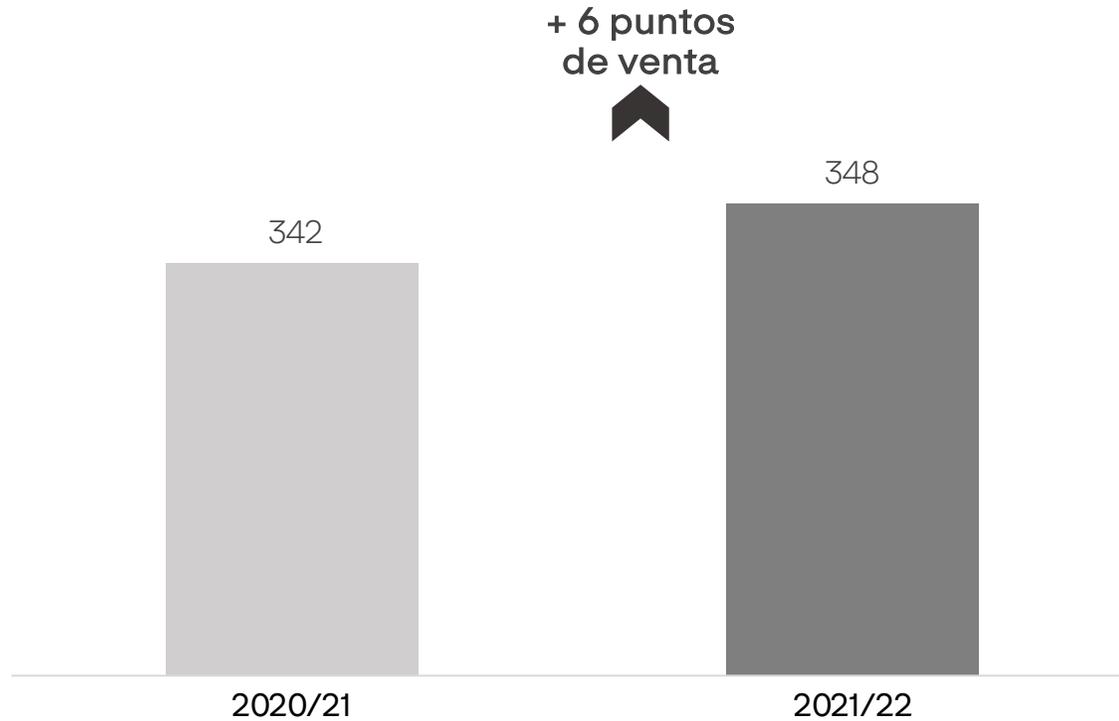
Presentación resultados ejercicio 2021/22

# Internacionalización de la red

Datos acumulados ejercicio 2021/2022. Marzo 2021 – febrero 2022

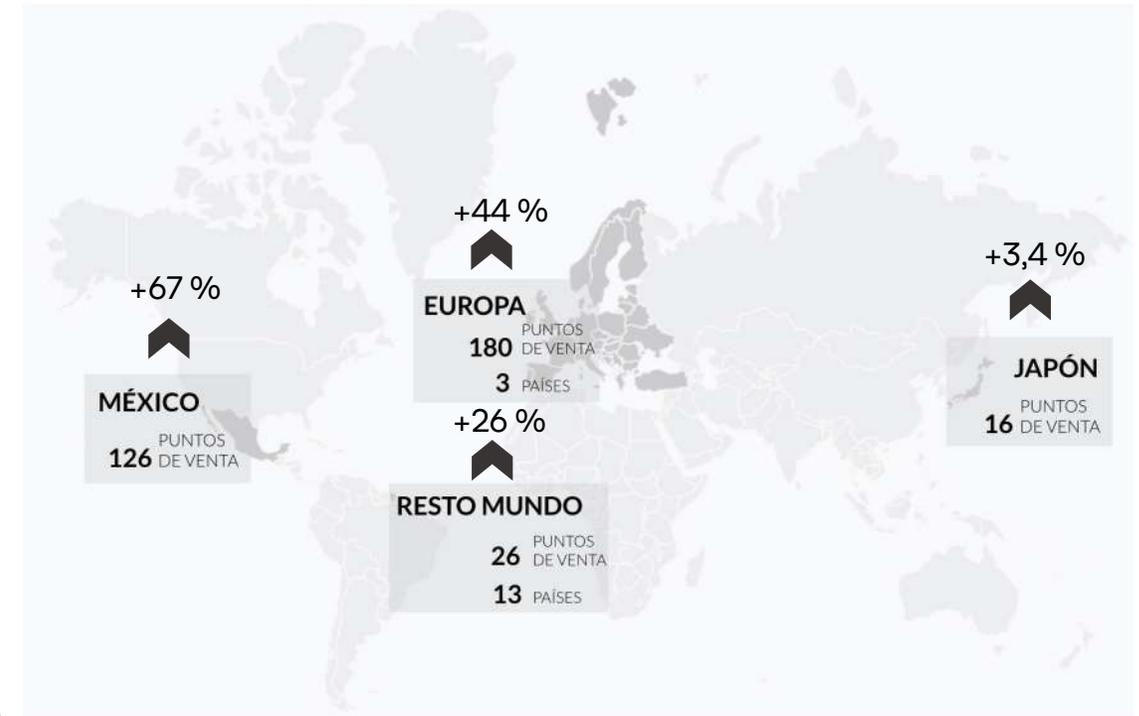
## Red de tiendas

Datos en nº de puntos de venta



## Evolución de las ventas comparables\*

Datos por mercados a tipo de cambio variable



\*Ventas en tiendas comparables que no tienen en cuenta aperturas, cierres ni reformas durante el ejercicio.

Datos auditados

Fuente: elaboración propia.



**03** **LÍNEAS ESTRATÉGICAS DE TRANSFORMACIÓN**  
Presentación resultados ejercicio 2021/22

# Nuevo concepto de tiendas: apuesta por lo local y la artesanía

**ADOLFODOMINGUEZ**

40 años de **la arruga es bella**

25 años  
en Bolsa

Materiales kilómetro 0



# ADN: Un nuevo modelo de compra personalizada

**ADOLFODOMINGUEZ**

40 años de **la arruga es bella**

25 años  
en Bolsa



- Proyecto de i+D+i de inteligencia artificial
- Compromiso por prácticas más sostenibles
- Asesoramiento personalizado

# Vístete de árbol: la sostenibilidad entra en la colección completa

**ADOLFODOMINGUEZ**

40 años de **la arruga es bella**

25 años  
en Bolsa

Confeccionada con fibras procedentes de bosques sostenibles



Venancio viste prendas de **lino europeo** y **TENCEL™ Lyocell**, obtenidas a partir de bosques gestionados de forma responsable.

# Volver a desfilarse: 3 colecciones en 12 meses

**ADOLFODOMINGUEZ**  
40 años de **la arruga es bella**

25 años  
en Bolsa

Ourense, México DF y Madrid





# 04 ESTADOS FINANCIEROS

Presentación resultados ejercicio 2021/22

# CUENTA DE RESULTADOS EJERCICIO 2021/22

Datos acumulados ejercicio 2021/2022. Marzo 2021 – febrero 2022

Datos en miles de euros

	2021/22	2020/21	2021/22 vs 2020/21	
Ventas	92.065	65.992	26.073	39,5%
Consumos	(40.458)	(35.266)	(5.192)	(14,7%)
<b>Margen Bruto</b>	<b>51.607</b>	<b>30.726</b>	<b>20.881</b>	<b>68,0%</b>
	56,1%	46,6%		
Otros Ingresos	2.607	1.467	1.140	77,7%
Gastos de Personal	(34.350)	(22.744)	(11.606)	(51,0%)
Otros Gastos Explotación	(19.492)	(16.265)	(3.227)	(19,8%)
<b>Total Gastos Operativos</b>	<b>(53.842)</b>	<b>(39.009)</b>	<b>(14.833)</b>	<b>(38,0%)</b>
<b>EBITDA</b>	<b>372</b>	<b>(6.816)</b>	<b>7.188</b>	<b>105,5%</b>
	0,4%	(10,3%)		
Amortizaciones	(8.990)	(9.980)	990	9,9%
Provisiones, Subvenciones y Deterioro Inmovilizado	(12)	(775)	763	98,5%
<b>Resultado Explotación (EBIT)</b>	<b>(8.630)</b>	<b>(17.571)</b>	<b>8.941</b>	<b>50,9%</b>
	(9,4%)	(26,6%)		
Resultado Financiero	(1.414)	(1.697)	283	16,7%
<b>Resultado antes de Impuestos</b>	<b>(10.044)</b>	<b>(19.268)</b>	<b>9.224</b>	<b>47,9%</b>
	(10,9%)	(29,2%)		
Impuesto sobre Beneficios	776	(8)	784	9800,0%
<b>Resultado Neto</b>	<b>(9.268)</b>	<b>(19.276)</b>	<b>10.008</b>	<b>51,9%</b>
	(10,1%)	(29,2%)		
Resultado atribuido a accionistas minoritarios	-	(68)	68	-
<b>Resultado Neto Atribuido a la Dominante</b>	<b>(9.268)</b>	<b>(19.344)</b>	<b>10.076</b>	<b>52,1%</b>
	(10,1%)	(29,3%)		

# ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA EJERCICIO 2021/22

Datos acumulados ejercicio 2021/2022. Marzo 2021 – febrero 2022

Datos en miles de euros

ACTIVO	28/02/2022	28/02/2021	PASIVO Y PATRIMONIO NETO	28/02/2022	28/02/2021
<b>ACTIVO NO CORRIENTE:</b>			<b>PATRIMONIO NETO:</b>		
Derechos de uso	25.904	27.147	Capital social	5.566	5.566
Activos intangibles	1.902	1.165	Reservas acumuladas	19.874	39.274
Inmovilizado material	7.495	9.734	Diferencias de conversión	(648)	(1.482)
Inversiones inmobiliarias	1.952	350	Resultado del ejercicio	<b>(9.268)</b>	(19.344)
Inversiones financieras	4.334	4.657	<b>Total patrimonio atribuido a la Soc. dom.</b>	<b>15.524</b>	<b>24.014</b>
Activos por impuestos diferidos	2.170	1.000	Intereses minoritarios		998
Otros activos	224	174	<b>Total patrimonio neto</b>	<b>15.524</b>	<b>25.011</b>
<b>Total activo no corriente</b>	<b>43.981</b>	<b>44.227</b>			
			<b>PASIVO NO CORRIENTE:</b>		
			Provisiones	825	728
			Pasivos por arrendamientos	21.303	22.025
			Deudas con entidades de crédito	12.421	12.421
			Otros pasivos financieros	177	183
			Ingresos diferidos	331	393
			Pasivos por impuestos diferidos	147	137
			<b>Total pasivo no corriente</b>	<b>35.204</b>	<b>35.888</b>
<b>ACTIVO CORRIENTE:</b>			<b>PASIVO CORRIENTE:</b>		
Existencias	18.592	22.076	Provisiones	33	22
Deudores	6.510	7.541	Pasivos por arrendamientos	7.682	6.179
Activos financieros corrientes	208	98	Deudas con entidades de crédito	4.380	3.241
Administraciones Públicas	308	258	Otros pasivos financieros	707	140
Otros activos	881	656	Acreedores	19.614	18.604
Efectivo y activos líquidos equivalentes	15.145	16.354	Administraciones Públicas	2.481	2.123
<b>Total activo corriente</b>	<b>41.644</b>	<b>46.982</b>	<b>Total pasivo corriente</b>	<b>34.897</b>	<b>30.310</b>
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>85.625</b>	<b>91.209</b>	<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO NETO</b>	<b>85.625</b>	<b>91.209</b>

## POSICIÓN FINANCIERA NETA EJERCICIO 2021/22

**ADOLFODOMINGUEZ**

40 años de **la arruga es bella**

25 años  
en Bolsa

Datos acumulados ejercicio 2021/2022. Marzo 2021 – febrero 2022

Datos en miles de euros

	28/02/2022	28/02/2021	Variación	%
Activos financieros	649	324	325	100,3%
Efectivo y otros equivalentes	15.145	16.354	(1.209)	(7,4%)
<b>Total activos financieros (*)</b>	<b>15.794</b>	<b>16.678</b>	<b>(884)</b>	<b>(5,3%)</b>
Deudas con entidades de crédito (**)	(16.801)	(15.662)	(1.139)	(7,3%)
Otros pasivos financieros (***)	(723)	(174)	(549)	(315,5%)
<b>Total pasivos financieros</b>	<b>(17.524)</b>	<b>(15.836)</b>	<b>(1.688)</b>	<b>(10,7%)</b>
<b>POSICION FINANCIERA NETA</b>	<b>(1.730)</b>	<b>842</b>	<b>(2.572)</b>	<b>(305,5%)</b>



**ADOLFODOMINGUEZ**  
40 años de **la arruga es bella**

25 años  
en Bolsa